**2 РЕЗЮМЕ ПРОЕКТУ**

**2.1. Умови здійснення проекту, вихідні дані**

Відповідно до Національного плану дій на 2012 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010-2014 роки, затвердженого Указом Президента України від 21.03.2012 року № 187/2012 (<http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/187/2012>), впровадження Національних проектів має відбуватися через запровадження ефективного механізму залучення інвестицій та відповідного законодавчого забезпечення. Зокрема:

1. *Збільшення прямих іноземних інвестицій:* проведення щорічного інвестиційного форуму високого рівня; проведення та реалізація роуд-шоу; проведення щорічного оцінювання інвестиційної привабливості регіонів та визначення індексу конкурентоспроможності/інвестиційної привабливості;

2. *Нормативно-правове забезпечення реалізації Національних проектів*:

2.1. Врегулювання правових та організаційних засад діяльності суб’єктів відносин у сфері підготовки та реалізації національних проектів: внесення на розгляд Верховної Ради України проекту Закону України «Про національні проекти України»; розробка та внесення на розгляд Верховною Ради України проекту нормативного акту «Інвестиційний кодекс»; внесення змін до Бюджетного кодексу в частині адміністрування державних гарантій з метою фінансування стратегічних проектів;

2.2. Запобігання порушень вимог законодавства з питань підготовки і реалізації національних та інвестиційних проектів: розроблення проекту Закону України про внесення змін до законів України щодо забезпечення здійснення контролю за додержанням вимог законодавства з питань підготовки і реалізації національних та інвестиційних проектів;

2.3. Створення центру державно-приватного партнерства: розробка нормативно-правового акту про створення центру державно-приватного партнерства;

2.4. Створення «Біржі інвестиційних проектів»;

2.5. Створення Українського банку розвитку: розробка нормативно-правового акту про створення Українського банку розвитку.

3. *Підготовка до реалізації Національного проекту «Місто майбутнього».*

Наказом Держінвестпроекту України від 29.11.2011 року № 181 «Про забезпечення включення складових Національного проекту «Місто майбутнього» - формування стратегічного плану та системи проектів розвитку міста до Державного реєстру національних проектів», складова проекту – «ІнтерМедікалЕкоСіті» включена до Державного реєстру.

3.1. Розроблення та затвердження попереднього техніко-економічного обґрунтування з визначенням форми участі держави під час реалізації складової національного проекту «Місто майбутнього» - «ІнтерМедікалЕкоСіті»;

3.2. Визначення джерел фінансування складової національного проекту «Місто майбутнього» - «ІнтерМедікалЕкоСіті»: пошук інвесторів відповідно до визначеної в постанові Кабінету Міністрів України форми участі держави під час реалізації національного проекту «Місто майбутнього» та/або форми надання державної підтримки;

3.3. Підготовка до реалізації складової Національного проекту «Місто майбутнього» – «ІнтермедікалЕкоСіті»: розроблення та внесення на розгляд Кабінету Міністрів України проекту акта Кабінету Міністрів України щодо затвердження попереднього техніко-економічного обґрунтування складової Національного проекту «Місто майбутнього» – «ІнтермедікалЕкосіті» та/або форми надання державної підтримки;

***Необхідні макроекономічні фактори і умови успішності реалізації проекту:***

* сталий соціально-економічний розвиток країни;
* політична стабільність країни;
* ефективна державна політика залучення закордонних інвестицій;
* ефективна співпраця місцевих органів влади, науковців, представників бізнесу, соціальних структур та громади;
* ефективна міжвідомча координація дій щодо управління прибережною рекреаційною зоною;
* активна інформаційна підтримка проекту;
* наявність унікальної інноваційної технології відновлювального лікування та позитивного досвіду її застосування, а також спеціалістів відповідної кваліфікації;
* наявність доступних ресурсозберігаючих технологій та можливостей їх застосування.

***Необхідні мікроекономічні фактори і умови успішності реалізації проекту:***

* стабільність політики місцевої влади щодо співпраці з бізнесом, громадою, суспільними організаціями;
* наявність необхідних природно-кліматичних ресурсів;
* катастрофічне збільшення показників захворюваності та смертності серед населення;
* збільшення показників тяжких захворювань, що передбачають довготривалу реабілітацію;
* активна підтримка проекту з боку представників міжнародної та української медичної громадськості, бізнес-структур та населення території проекту;
* відсутність екологічних обмежень та обмежень щодо цільового використання земель на території реалізації проекту.

***Основні систематичні та несистематичні ризики проекту:***

* стагнація економічних і бізнес-процесів;
* зниження ефективності інституцій;
* неготовність приватних інвесторів підтримувати довгострокові та масштабні проекти;
* погіршення рекреаційних характеристик території;
* погіршення екологічного стану території;
* незбалансованість або недостатність державного фінансування;
* недієвість механізму ДПП;
* негативна реакція населення території проекту;
* неоптимальне зонування та містобудівні рішення;
* неефективне використання природних ресурсів території

***Попередні умови успішної реалізації проекту:***

* гарантії інвестиційних ризиків з боку держави;
* багатоканальне фінансування проекту;
* забезпечення фінансування створення базової інфраструктури з боку держави;
* залучення на початковому етапі крупних корпорацій у ролі інвесторів якірних об’єктів рекреаційної інфраструктури;
* залучення приватних інвесторів для розбудови необхідної і диверсифікованої інфраструктури;
* наявність природно-кліматичних можливостей для використання енергозберігаючих технологій;
* достатня якість природно-рекреаційних ресурсів для використання інноваційних медичних технологій;
* наявність необхідної кількості кваліфікованих спеціалістів різних категорій;
* залучення міжнародних експертів щодо містопланування;
* пільгові умови для ключових учасників проекту;
* наявність механізмів міжнародної співпраці з міжнародними учасниками проекту;
* активна підтримка населення.

***Передумови сталого розвитку території.***

Проектований регіон, за характером і тенденціями соціально-економічного розвитку, відноситься до депресивних територій. Характеризується високими показниками природно-ресурсного потенціалу та низькими показниками трудового та економічного потенціалу. Основними видами потенціалів територіального розвитку Генічеського району Херсонської області є транспортно-комунікаційний і рекреаційний, а також мінерально-сировинний та агро-виробничий потенціали.

Починаючи з 2005 року, як пілотний медичний проект, Міжнародна клініка відновного лікування розпочала будівництво міжнародного реабілітаційного комплексу на Арабатській стрілці на Херсонщині. Проект розроблений Українським державним науково-дослідним інститутом проектування міст «ДІПРОМІСТО» (м. Київ). Комплекс формується навколо унікального термального родовища мінеральних вод та лікувальних грязей. На сьогодні збудована перша черга мультифункціонального геотермального реабілітаційного комплексу загальною площею 35 тисяч кв. м., в якому буде надаватися спеціалізована консультативно-діагностична, неврологічна та реабілітаційна допомоги дітям, дорослим, інвалідам; та черзі другий етап зі створення на морському узбережжі завдовжки 3.5 км та при загальній площі 360 га містечка «InterMedicalEcoCity».

Регіон Арабатської стрілки, що на Херсонщині, має унікальне поєднання сприятливих природно кліматичних умов, теплого мілкого Азовського моря, степового повітря, природних лікувальних грязей озера Сиваш та родовищ термальних мінеральних лікувальних вод. Арабатська стрілка є найдовший піщаний пляж в Європі та має загальну довжину понад 120 км.

Арабатська стрілка в силу свого розташування та природних можливостей поряд з впровадженням сучасних методів лікування може стати інноваційним кластером для застосування сучасних енергозберігаючих екологічних технологій, впровадження альтернативних джерел енергії, в першу чергу енергії сонця.

Виконання проекту «InterMedicalEcoCity» дасть поштовх у розвиток півдня України, сприятиме формуванню нового сучасного спеціалізованого цілорічного курорту, залученню коштів вітчизняних та іноземних інвесторів, створить тисячі нових робочих місць, сформує сприятливі умови для розвитку та модернізації матеріально-технічної бази реабілітаційно-оздоровчих закладів, об'єктів соціального призначення, транспортної інфраструктури, дасть змогу подовжити тривалість курортного сезону.

Потреба в наданні державної підтримки та статусу національного проекту даного проекту обумовлена необхідністю системного та послідовного вирішення питань розвитку південних регіонів України та Херсонщини, що мають об’єктивний характер. Серед них необхідно відмітити ряд причин, що можуть бути усунуті лише за умови наявності цілеспрямованої та системної державної підтримки, а саме:

* депресивний стан економічного розвитку південних районів Херсонщини;
* брак коштів у місцевих бюджетах для розвитку курортно-рекреаційної зони,її інфраструктури, утримання та облаштування зон відпочинку, парків, пляжів тощо;
* сезонний характер роботи оздоровчих закладів;
* відсутність оздоровчих та реабілітаційних закладів цілорічного функціонування (бальнео- і грязелікарень, басейнів, оздоровчих та розважальних центрів тощо);
* необхідність розвитку транспортної інфраструктури;
* необхідність розвитку сільського господарства.

На загальнодержавному рівні потреба в створенні такого медичного реабілітаційного комплексу давно назріла, оскільки протягом останніх десяти років чисельність лише інвалідів збільшилась з 2,1 до 2,5 млн. осіб (з 4 до більш як 5 відсотків загальної кількості населення), в тому числі статус дитини-інваліда мають майже 170 тис. дітей, що становить 1,9 відсотка від усього дитячого населення країни.

**2.2. Мета і призначення розробки**

*Стратегічною метою проекту* «InterMedicalEcoCity» є підвищення стандартів якості життя населення шляхом створення медичного екологічного міста з інноваційною екологічною інфраструктурою та забезпечення сталого розвитку території за рахунок мультиплікативного ефекту від створення потужного агро-рекреаційного кластеру.

Проект характеризується унікальністю та масштабністю створюваного об’єкту. *Реалізація проекту «InterMedicalEcoCity» передбачає*:

* створення медичної вертикально інтегрованої зони;
* створення рекреаційної зони із новітньою інфраструктурою;
* екологічність рішень, тобто інноваційну енергетичну і транспортну інфраструктуру та енергоефективність будівництва;
* створення потужного агро-рекреаційного кластеру.

Створення міста із зазначеними характеристиками в комплексі позначає створення на території реалізації проекту *унікального територіального медико-рекреаційного утворення (єдиного в Європі)*, що має соціальний характер і є складною керованою системою.

*Системний ефект.*

Створення медичного реабілітаційного містечка спричинює виникнення «точок зростання», що активізує розвиток місцевої підприємницької ініціативи, сприятиме поповненню місцевих бюджетів та державного бюджету, створенню нових робочих місць. Розвиток реабілітаційного центру активізує міжрегіональну кооперацію у туристично-рекреаційній сфері, сприятиме формуванню внутрішньо-регіональних та міжрегіональних курортно-туристичних кластерів, активно залучатиме до цього процесу ресурси суміжних галузей. Мультиплікативний ефект, що породжує розвиток туризму в регіонах, активізує процеси економічного зростання, позитивно позначається на конкурентоспроможності економіки регіону та національної економіки України. Даний підхід може стати найкращим аналогом розвитку та комплексного управління приморських територій України.

У конкретному виразі, системним ефектом реалізації проекту є:

* створення 6500 робочих місць, безпосередньо для діяльності основних медичних та обслуговуючих закладів нового міста;
* відновлення діяльності сільськогосподарських підприємств в депресивному регіоні (4800-6000 додаткових робочих місць);
* залучення приватних інвесторів на проектування та будівництво найбільшого в Україні центру розваг та відпочинку (кошторис 900 млн. дол.);
* перетворення всієї території Арабатської стрілки в сучасний Європейський курорт с загальним обсягом фінансування 1 млрд. 500 млн. дол. за п’ять років;
* розвиток депресивного регіону шляхом активізації наявного рекреаційного, транспортно-комунікаційного, мінерально-сировинного та агровиробничого потенціалу, що сприятиме підвищенню синергетичного ефекту від реалізації проектів розвитку у всіх сферах – будівництві, сільському господарстві, транспорті, туризмі, культурі, послугах;
* створення нової системи навчання населення регіону сучасним професіям у сфері курортології;
* підвищення якості життя місцевого населення в комфортних умовах;
* зниження рівня захворюваності населення, забезпечення інвалідів сучасними послугами з медичної реабілітації.

Площа території адміністративного району на яку безпосередньо впливає проект – 2700 га – Арабатська стрілка від м. Генічеська до с. Стрелкове, з урахуванням прибережної захисної смуги Азовського моря.

**2.3. Цілі та очікувані результати**

*Специфічні цілі проекту:*

1. Створення єдиного в Європі функціонального міста-курорту на базі поєднання двох складових:

- унікальної медичної технології та наукової співпраці провідних медичних організацій світу;

- унікальних технологій містобудування та ресурсозабезпечення із використанням екологічно безпечних технологій;

2. Збільшення прямих іноземних інвестицій за рахунок залучення в якості інвесторів:

* представників країн, зацікавлених у лікуванні та реабілітації своїх громадян;
* представників іноземних науково-медичних шкіл, зацікавлених у розвитку технологій лікування та реабілітації;
* представників іноземних компаній, що спеціалізуються в галузі енергоефективного будівництва, альтернативної енергетики, ресурсозберігаючих технологій;

3. Створення інноваційного механізму управління територіальним медико-рекреаційним утворенням і відповідного нормативно-правового забезпечення;

4. Створення інноваційного агро-рекреаційного кластеру за рахунок поєднання функціональної і забезпечуючої складових міста;

5. Створення інноваційного механізму управління агро-рекреаційним кластером і відповідного нормативно-правового забезпечення.

Для досягнення зазначених цілей в процесі реалізації проекту передбачається *проходження таких етапів* та *здійснення відповідних заходів.*

1. *Підготовчий етап*

* 1. Розроблення концепції майбутнього міста, що визначає його стратегічні цілі і напрями подальшого розвитку, включаючи функціональну складову, яка визначає зонування міської території та згідно з якою відпрацьовуються стратегічні архітектурно-планувальні та містобудівні рішення;
	2. Визначення структури міста і схематичного плану реалізації проекту його створення;
	3. Розроблення та затвердження Стратегічного плану розвитку території та Генерального плану розвитку території;
	4. Розроблення та затвердження проектно-архітектурної та проектно-кошторисної документації, визначення форми участі держави;
	5. Розробка механізму девелопменту та визначення оптимальної схеми фінансування проекту;
	6. Визначення джерел фінансування та напрями пошуку інвесторів;
	7. Презентація та організація широкого обговорення проекту, в тому числі представлення його на міжнародних інвестиційних форумах;
	8. Налагодження горизонтального кореспондування між галузевими програмами й заходами щодо реалізації проекту;
	9. Розроблення і затвердження плану реалізації проекту;
	10. Створення Керуючої кампанії;
	11. Розроблення системи менеджменту проекту;

2. *Створення базової інфраструктури*

*міжнародного медичного комплексу*

* 1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів медичного комплексу (медичного реабілітаційного центру і лікарні);
	2. Визначення наявності ресурсів і можливих виконавців, організація співробітництва виконавців, включаючи розподіл функцій (завдань) щодо реалізації проекту;
	3. Реалізація проектів створення ключових об’єктів медичного комплексу;

3. *Створення ключових об’єктів*

*базової інфраструктури рекреаційної зони*

* 1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;
	2. Визначення наявності ресурсів і можливих виконавців, організація співробітництва виконавців, включаючи розподіл функцій (завдань) щодо реалізації проекту;
	3. Створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;
	4. Реалізація проектів створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;
	5. Планування екологічних кредитних програм спеціально для міста; розробка міських карт, сервісів щодо роботи з клієнтами та менеджменту для підтримки екологічного комфортного життя городян;
	6. Розроблення та забезпечення програм оренди для комерційних учасників проекту та додаткового фінансування; розроблення кредитних програм для забезпечення житлом жителів міста – фахівців медичної та курортної, енергетичної галузей, фахівців з менеджменту та маркетингу, професійних управлінців;
	7. Підготовлення площадок для реалізації інвестиційних проектів;
	8. Створення інноваційної інформаційної системи для забезпечення комплексного управління територією проекту;
	9. Підготовка до запуску інформаційно-комунікаційної системи;
1. *Створення управлінської інфраструктури*
	1. Розроблення механізму реалізації державно-приватного партнерства та створення керуючої компанії;
	2. Визначення і затвердження організаційного та правового механізмів реалізації інвестиційних проектів;
	3. Створення системи інформаційної підтримки проекту;
	4. Проведення маркетингової кампанії для підвищення інвестиційної привабливості території;
	5. Розроблення каталогу інвестиційних пропозицій.
2. *Розвиток міста*
	1. Створення забезпечуючої інфраструктури;
	2. Встановлення інтелектуальної керуючої системи, що пов’язує інженерну і транспортну мережі міста, регулює функціонування систем життєзабезпечення міста, контролює стан конструктивних елементів зданій, надає інформацію міським службам; забезпечує безпеку та доступність і зручність соціального сервісу і побутових послуг;
	3. Розгортання соціальних програм;
	4. Реалізація проектів міжнародної та міжгалузевої співпраці;
	5. Розвиток науково-дослідних програм;
	6. Здійснення маркетингової діяльності з метою визначення стратегії подальшого розвитку та укріплення конкурентних позицій міста.

*Результати реалізації проекту «InterMedicalEcoCity».* В результаті реалізації проекту буде створено медичне екологічне місто, що умовно складається із трьох функціональних зон (медичної, оздоровчої та рекреаційної) та двох забезпечуючих зон – громадської та житлової (рис.2.1).

У складі *медичної зони* передбачається створення таких об’єктів:

* медичний комплекс (клініка відновлювального лікування);
* спальні корпуси;
* універсальний відпочинково-розважальний комплекс;
* медичний коледж.

У складі *оздоровчої зони* передбачається створення таких об’єктів:

* санаторії різного профілю;
* комерційні та соціальні заклади для розміщення туристів (готелі, пансіонати та міні-пансіонати, бази відпочинку, кемпінги);
* етно-комплекси для відкриття представництв медичних організацій та установ і розміщення іноземних туристів;
* спальні корпуси медичного коледжу (кампус);
* універсальний торговельно-розважальний комплекс.

У складі *рекреаційної зони* передбачається створення таких об’єктів:

* ландшафтний парк;
* аквапарк;
* комплекс для дозвілля та рекреації (тематичні парки для дітей та дорослих різної спрямованості, спортивні клуби, торгово-виставковий комплекс для обслуговування туристів).

У складі *громадської зони* передбачається створення таких об’єктів:

* адміністративного комплексу;
* комплексу побутового обслуговування;
* комплекс для обслуговування туристів (туристичні агентства різної спрямованості та туристичний центр).

У складі *житлової зони* передбачається створення:

* об’єктів житлової нерухомості – таунхаусів для розміщення фахівців, що працюватимуть у закладах та установах міста, та їх сімей;
* об’єктів соціальної інфраструктури, в тому числі закладів освіти, установ медичного та соціального забезпечення;
* спортивні споруди та інше.

Іншими передбачуваними результатами реалізації проекту є:

* створення інноваційну інженерну інфраструктуру для забезпечення діяльності складових міста;
* створення інноваційної управлінської інфраструктури для девелопменту проекту, координації діяльності учасників проекту та управління складовими міста і агро-рекреаційним кластером;
* створення інтелектуальної керуючої системи для регулювання та управління системами життєзабезпечення міста, надання оперативної інформації міським службам; забезпечення безпеки та доступності і зручності соціального сервісу і побутових послуг.

*«InterMedicalEcoCity»*

**Медична**

**Оздоровча**

**Рекреаційна**

Медичний комплекс

Універсальний відпочинково-розважальний комплекс

Спальні корпуси

Медичний коледж

Кампус медичного коледжу

Ландшафтний парк

Санаторії різного профілю

Комерційні та соціальні заклади розміщення туристів

Етно-комплекси

Універсальний торговельно-розважальний комплекс

Комплекс для дозвілля та рекреації (в тому числі тематичні парки різної спрямованості та спортивні клуби)

Аквапарк

Адміністративний комплекс

Комплекс побутового обслуговування

Об’єкти житлової нерухомості (таунхауси)

Заклади освіти

Спортивні споруди

Комплекс для обслуговування туристів (туристичний центр)

Установи соціального та медичного обслуговування

**Громадська**

**Житлова**

Рисунок 2.1 – Концептуальне зонування території проекту «InterMedicalEcoCity»

***Очікувані ефекти від реалізації проекту у національному масштабі:***

* значне покращення показників захворюваності і смертності у країні, відновлення здоров’я людей після тяжких захворювань, а отже – покращення здоров’я нації;
* покращення загального іміджу України як країни, що має унікальні лікувальні технології, підтримує загальний рух країн світу до застосування ресурсозберігаючих та енергозберігаючих технологій і захисту екологічного стану навколишнього середовища;
* підвищення туристичного іміджу, значне збільшення обсягів потоків лікувального туризму;
* налагодження довготривалих партнерських відносин з провідними компаніями світу, що спеціалізуються в галузі ресурсозберігаючих, енергозберігаючих, ІТ технологій;
* налагодження довготривалих відносин з провідними медичними закладами світу, що спеціалізуються в сфері відновного лікування;
* приток до країни не тільки інвестицій, але й новітніх технологій та висококваліфікованих кадрів, що спричинить прискорений розвиток медичної та туристично-рекреаційної галузей, системи освіти, транспорту та енергетики, що в комплексі призведе до збільшення ВВП, підвищення освіченості, зростання заробітної плати, підвищення якості життя населення країни;
* підвищення конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості України;
* розвиток наукового потенціалу країни завдяки забезпеченню розробки, запровадження та експериментальної перевірки ефективності інноваційних технологій в галузі державного управління, охорони здоров’я, соціологічних науках, енергетичній галузі, транспорті та будівництві.

***Очікувані ефекти від реалізації проекту у регіональному масштабі:***

* виникнення «точок зростання», що активізує розвиток місцевої інституціональної та підприємницької ініціативи;
* покращення показників активності бізнесу;
* покращення показників розвитку інфраструктури та доступності новітніх технологій;
* збільшення обсягів інвестицій, в тому числі іноземних; поповнення місцевих бюджетів та державного бюджету, активізацію процесів економічного зростання, просування регіону на міжнародному інвестиційному ринку;
* забезпечення доступу до нових технологій, матеріальних і кредитних ресурсів, технічних засобів, ринків збуту, економічної та юридичної інформації.

У *соціальній сфері* реалізація проекту сприятиме:

* зниженню рівня захворюваності населення та збільшення тривалості життя, формування суспільної налаштованості на здоровий спосіб життя, особистісну мотивацію до збереження та поліпшення здоров’я;
* створенню умов для широкого використання можливостей фізичної реабілітації, розширення профілактичних, лікувально-адаптаційних і реабілітаційно-відновлювальних заходів для інвалідів;
* створенню умов для продуктивної зайнятості громадян, підвищення освіченості шляхом підготовки кваліфікованих робітників для санаторно-курортної галузі області.

Крім того, функціонування міста забезпечить створення значної кількості додаткових робочих місць.

***Очікувані ефекти для території реалізації проекту***

Реалізація проекту «InterMedicalEcoCity» в Генічеському районі забезпечить *зростання конкурентоздатності та інвестиційної привабливості району* завдяки:

* створенню привабливого інвестиційного іміджу району;
* подоланню адміністративних бар’єрів на шляху розвитку малого і середнього підприємництва;
* забезпеченню ресурсної та інформаційної підтримки розвитку малого підприємництва.

Реалізація проекту «InterMedicalEcoCity» забезпечить *сталий розвиток району* за рахунок мультиплікативного ефекту, а саме:

* розвиток туристично-рекреаційного комплексу;
* розвиток високопродуктивного агропромислового комплексу; збільшення виробництва основних видів сільськогосподарської продукції за рахунок розширення ринку збуту та підтримки створення інноваційних підприємств з екологічно чистими технологіями;
* розвиток транспортної системи та транспортної інфраструктури;
* розвиток промислового виробництва, що забезпечуватиме туристично-рекреаційний комплекс, зокрема традиційних видів виробництва.

Проект також сприятиме позитивним якісним змінам у *соціальній сфері району*, оскільки забезпечить:

* підвищення рівня життя населення та задоволення потреб громадян шляхом збільшення кількості робочих місць та підвищення їх якості, а також підвищення середнього рівню заробітної плати;
* покращення міграційної ситуації через забезпечення сталого розвитку сільських населених пунктів району; розширення сфери зайнятості населення у сільській місцевості;
* покращення показників здоров’я населення завдяки створенню умов для оздоровлення та відпочинку громадян та, за власним прикладом, стимулів для здорового життя;
* підняття системи медичної освіти на якісно вищий рівень.

Реалізація проекту «InterMedicalEcoCity» сприятиме розвитку та покращенню екологічного стану *рекреаційних територій* району, оскільки забезпечить:

* раціональне використання природних рекреаційних ресурсів;
* екологічно збалансоване природокористування;
* розроблення і впровадження системи стимулів для суб'єктів господарювання, що покращують екологічні характеристики продукції, впроваджують екологічно орієнтовані та органічні технології ведення сільського господарства;
* створення умов для розвитку інфраструктури екологічно чистих видів транспорту, зокрема громадського;
* енерго- та ресурсозбереження у процесі будівництва споруд; запровадження новітніх технологій утилізації твердих побутових відходів та використання відходів як вторинної сировини;
* досягнення безпечного для здоров'я людини стану навколишнього природного середовища;
* підвищення рівню суспільної екологічної свідомості.

Таблиця 2.1 – Концептуальні положення проекту «InterMedicalEcoCity»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Цілі проекту | Етапи реалізації та заходи | Необхідні умови успішності та ризики | Результати та очікувані ефекти |
| ***Стратегічна мета:***підвищення стандартів якості життя населення шляхом створення медичного екологічного міста з інноваційною екологічною інфраструктурою та забезпечення сталого розвитку території за рахунок мультиплікативного ефекту від створення потужного агро-рекреаційного кластеру***Специфічні цілі:***1. Створення єдиного в Європі функціонального міста-курорту на базі поєднання двох складових:- унікальної медичної технології та наукової співпраці провідних медичних організацій світу;- унікальних технологій містобудування та ресурсозабезпечення із використанням екологічно безпечних технологій;2. Збільшення прямих іноземних інвестицій за рахунок залучення в якості інвесторів:* представників країн, зацікавлених у лікуванні та реабілітації своїх громадян;
* представників іноземних науково-медичних шкіл, зацікавлених у розвитку технологій лікування та реабілітації;
* представників іноземних компаній, що спеціалізуються в галузі енергоефективного будівництва, альтернативної енергетики, ресурсозберігаючих технологій;

3. Створення інноваційного механізму управління територіальним медико-рекреаційним утворенням і відповідного нормативно-правового забезпечення;4. Створення інноваційного агро-рекреаційного кластеру за рахунок поєднання функціональної і забезпечуючої складових міста;5. Створення інноваційного механізму управління агро-рекреаційним кластером і відповідного нормативно-правового забезпечення. | **1. *Підготовчий етап**** 1. Розроблення концепції майбутнього міста, що визначає його стратегічні цілі і напрями подальшого розвитку, включаючи функціональну складову, яка визначає зонування міської території та згідно з якою відпрацьовуються стратегічні архітектурно-планувальні та містобудівні рішення;
	2. Визначення структури міста і схематичного плану реалізації проекту його створення;
	3. Розроблення та затвердження Стратегічного плану розвитку території та Генерального плану розвитку території;
	4. Розроблення та затвердження проектно-архітектурної та проектно-кошторисної документації, визначення форми участі держави;
	5. Розробка механізму девелопменту та визначення оптимальної схеми фінансування проекту;
	6. Визначення джерел фінансування та напрями пошуку інвесторів;
	7. Презентація та організація широкого обговорення проекту, в тому числі представлення його на міжнародних інвестиційних форумах;
	8. Налагодження горизонтального кореспондування між галузевими програмами й заходами щодо реалізації проекту;
	9. Розроблення і затвердження плану реалізації проекту;
	10. Створення Керуючої кампанії;

Розроблення системи менеджменту проекту1. ***Створення базової інфраструктури міжнародного медичного комплексу***
	1. 2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів медичного комплексу (медичного реабілітаційного центру і лікарні);
	2. Визначення наявності ресурсів і можливих виконавців, організація співробітництва виконавців, включаючи розподіл функцій (завдань) щодо реалізації проекту;

Реалізація проектів створення ключових об’єктів медичного комплексу**3. *Створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційної зони**** 1. 3.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;
	2. Визначення наявності ресурсів і можливих виконавців, організація співробітництва виконавців, включаючи розподіл функцій (завдань) щодо реалізації проекту;
	3. Створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;
	4. Реалізація проектів створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;
	5. Планування екологічних кредитних програм спеціально для міста; розробка міських карт, сервісів щодо роботи з клієнтами та менеджменту для підтримки екологічного комфортного життя городян;
	6. Розроблення та забезпечення програм оренди для комерційних учасників проекту та додаткового фінансування; розроблення кредитних програм для забезпечення житлом жителів міста – фахівців медичної та курортної, енергетичної галузей, фахівців з менеджменту та маркетингу, професійних управлінців;
	7. Підготовлення площадок для реалізації інвестиційних проектів;
	8. Створення інноваційної інформаційної системи для забезпечення комплексного управління територією проекту;
	9. Підготовка до запуску інформаційно-комунікаційної системи
1. ***Створення управлінської інфраструктури***
	1. Розроблення механізму реалізації державно-приватного партнерства та створення керуючої компанії;
	2. Визначення і затвердження організаційного та правового механізмів реалізації інвестиційних проектів;
	3. Створення системи інформаційної підтримки проекту;
	4. Проведення маркетингової кампанії для підвищення інвестиційної привабливості території;
	5. Розроблення каталогу інвестиційних пропозицій
2. ***Розвиток міста***
	1. Створення забезпечуючої інфраструктури;
	2. Встановлення інтелектуальної керуючої системи, що пов’язує інженерну і транспортну мережі міста, регулює функціонування систем життєзабезпечення міста, контролює стан конструктивних елементів зданій, надає інформацію міським службам; забезпечує безпеку та доступність і зручність соціального сервісу і побутових послуг;
	3. Розгортання соціальних програм;
	4. Реалізація проектів міжнародної та міжгалузевої співпраці;
	5. Розвиток науково-дослідних програм;

Здійснення маркетингової діяльності з метою визначення стратегії подальшого розвитку та укріплення конкурентних позицій міста | ***Необхідні макроекономічні фактори і умови успішності реалізації проекту****:** сталий соціально-економічний розвиток країни;
* політична стабільність країни;
* ефективна державна політика залучення закордонних інвестицій;
* ефективна співпраця місцевих органів влади, науковців, представників бізнесу, соціальних структур та громади;
* ефективна міжвідомча координація дій щодо управління прибережною рекреаційною зоною;
* активна інформаційна підтримка проекту;
* наявність унікальної інноваційної технології відновлювального лікування та позитивного досвіду її застосування, а також спеціалістів відповідної кваліфікації;
* наявність доступних ресурсозберігаючих технологій та можливостей їх застосування.

***Необхідні мікроекономічні фактори і умови успішності реалізації проекту****:** стабільність політики місцевої влади щодо співпраці з бізнесом, громадою, суспільними організаціями;
* наявність необхідних природно-кліматичних ресурсів;
* катастрофічне збільшення показників захворюваності та смертності серед населення;
* збільшення показників тяжких захворювань, що передбачають довготривалу реабілітацію;
* активна підтримка проекту з боку представників міжнародної та української медичної громадськості, бізнес-структур та населення території проекту;
* відсутність екологічних обмежень та обмежень щодо цільового використання земель на території реалізації проекту.

***Основні систематичні та несистематичні ризики проекту:**** стагнація економічних і бізнес-процесів;
* зниження ефективності інституцій;
* неготовність приватних інвесторів підтримувати довгострокові та масштабні проекти;
* погіршення рекреаційних характеристик території;
* погіршення екологічного стану території;
* незбалансованість або недостатність державного фінансування;
* недієвість механізму ДПП;
* негативна реакція населення території проекту;
* неоптимальне зонування та містобудівні рішення;
* неефективне використання природних ресурсів території

***Попередні умови успішної реалізації проекту:**** гарантії інвестиційних ризиків з боку держави;
* багатоканальне фінансування проекту;
* забезпечення фінансування створення базової інфраструктури з боку держави;
* залучення на початковому етапі крупних корпорацій у ролі інвесторів якірних об’єктів рекреаційної інфраструктури;
* залучення приватних інвесторів для розбудови необхідної і диверсифікованої інфраструктури;
* наявність природно-кліматичних можливостей для використання енергозберігаючих технологій;
* достатня якість природно-рекреаційних ресурсів для використання інноваційних медичних технологій;
* наявність необхідної кількості кваліфікованих спеціалістів різних категорій;
* залучення міжнародних експертів щодо містопланування;
* пільгові умови для ключових учасників проекту;
* наявність механізмів міжнародної співпраці з міжнародними учасниками проекту;

активна підтримка населення | ***Результати***У складі *медичної зони* передбачається створення таких об’єктів:* медичний комплекс (клініка відновлювального лікування);
* спальні корпуси;
* універсальний відпочинково-розважальний комплекс;
* медичний коледж.

У складі *оздоровчої зони* передбачається створення таких об’єктів:* санаторії різного профілю;
* комерційні та соціальні заклади для розміщення туристів (готелі, пансіонати та міні-пансіонати, бази відпочинку, кемпінги);
* етно-комплекси для відкриття представництв медичних організацій та установ і розміщення іноземних туристів;
* спальні корпуси медичного коледжу (кампус);
* універсальний торговельно-розважальний комплекс.

У складі *рекреаційної зони* передбачається створення таких об’єктів:* ландшафтний парк;
* аквапарк;
* комплекс для дозвілля та рекреації (тематичні парки для дітей та дорослих різної спрямованості, спортивні клуби, торгово-виставковий комплекс для обслуговування туристів).

У складі *громадської зони* передбачається створення таких об’єктів:* адміністративного комплексу;
* комплексу побутового обслуговування;
* комплекс для обслуговування туристів (туристичні агентства різної спрямованості та туристичний центр).

У складі *житлової зони* передбачається створення:* об’єктів житлової нерухомості – таунхаусів для розміщення фахівців, що працюватимуть у закладах та установах міста, та їх сімей;
* об’єктів соціальної інфраструктури, в тому числі закладів освіти, установ медичного та соціального забезпечення;
* спортивні споруди та інше;
* створення інноваційну інженерну інфраструктуру для забезпечення діяльності складових міста;
* створення інноваційної управлінської інфраструктури для девелопменту проекту, координації діяльності учасників проекту та управління складовими міста і агро-рекреаційним кластером;
* створення інтелектуальної керуючої системи для регулювання та управління системами життєзабезпечення міста, надання оперативної інформації міським службам; забезпечення безпеки та доступності і зручності соціального сервісу і побутових послуг

**Очікувані ефекти***у національному масштабі:** покращення показників захворюваності і смертності у країні;
* покращення загального іміджу України;
* підвищення туристичного іміджу, значне збільшення обсягів потоків лікувального туризму;
* налагодження довготривалих партнерських відносин з провідними компаніями світу, що спеціалізуються в галузі ресурсозберігаючих, енергозберігаючих, ІТ технологій; в сфері відновного лікування;
* приток до країни інвестицій, новітніх технологій та висококваліфікованих кадрів;
* підвищення конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості України;
* розвиток наукового потенціалу країни.

*у регіональному масштабі:** виникнення «точок зростання»;
* покращення показників активності бізнесу;
* покращення показників розвитку інфраструктури та доступності новітніх технологій;
* збільшення обсягів інвестицій;
* забезпечення доступу до нових технологій, матеріальних і кредитних ресурсів, технічних засобів, ринків збуту, економічної та юридичної інформації.

у *соціальній сфері*:* зниження рівня захворюваності населення та збільшення тривалості життя;
* створення умов для широкого використання можливостей фізичної реабілітації;
* створенню умов для продуктивної зайнятості громадян;

*для території реалізації проекту** створення привабливого інвестиційного іміджу району;
* подолання адміністративних бар’єрів на шляху розвитку малого і середнього підприємництва;
* забезпечення ресурсної та інформаційної підтримки розвитку малого підприємництва;
* розвиток туристично-рекреаційного комплексу;
* розвиток високопродуктивного агропромислового комплексу;
* розвиток транспортної системи та транспортної інфраструктури;
* розвиток промислового виробництва, що забезпечуватиме туристично-рекреаційний комплекс;
* підвищення рівня життя населення та задоволення потреб громадян;
* покращення міграційної ситуації;
* покращення показників здоров’я населення;
* підняття системи медичної освіти на якісно вищий рівень.
* раціональне використання природних рекреаційних ресурсів;
* екологічно збалансоване природокористування;
* розроблення і впровадження системи стимулів для суб'єктів господарювання, що покращують екологічні характеристики продукції, впроваджують екологічно орієнтовані та органічні технології ведення сільського господарства;
* створення умов для розвитку інфраструктури екологічно чистих видів транспорту, зокрема громадського;
* енерго- та ресурсозбереження у процесі будівництва споруд; запровадження новітніх технологій утилізації твердих побутових відходів та використання відходів як вторинної сировини;
* досягнення безпечного для здоров'я людини стану навколишнього природного середовища;
* підвищення рівню суспільної екологічної свідомості
 |

***Економічний ефект від реалізації проекту, визначення джерел фінансування та форми участі держави / надання державної підтримки***

Напишу после расчетов